

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

ผลการดำเนินงานปี 2568

การจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

อุตสาหกรรมก่อสร้างต้องเผชิญกับ Emerging Risks ที่หลากหลาย ตั้งแต่ความเสี่ยงด้านกฎหมาย เทคโนโลยี สภาพภูมิอากาศ ไปจนถึงเศรษฐกิจและห่วงโซ่อุปทาน การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพต้องใช้แนวทางที่ผสมผสานทั้งการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว โดย Emerging Risks ที่สำคัญ 2 อันดับแรก ของบริษัทที่ประเมินในปี 2568 ได้แก่

1. ความเสี่ยงจากปัญหาทางด้านภูมิรัฐศาสตร์และสงคราม

ลักษณะความเสี่ยง	ความขัดแย้งระหว่างประเทศที่เกิดขึ้นทั่วโลก และบริเวณชายแดนประเทศ
ผลกระทบจากความเสี่ยง	- ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะราคาพลังงาน และค่าจ้างแรงงาน เป็นต้น - การขาดแคลนแรงงานก่อสร้างที่เป็นต่างชาติภายในประเทศ เนื่องจากการโยกย้ายถิ่นฐานจากความขัดแย้งและสงคราม และการแข่งขันเพื่อจูงใจแรงงานต่างชาติของประเทศอื่นที่ขาดแคลนแรงงานเช่นเดียวกัน
มาตรการจัดการความเสี่ยง	- การติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และมุ่งเน้นการบริหารจัดการสต็อกวัสดุและเชื้อเพลิงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อควบคุมการต้นทุน - การกระจายแหล่งการจัดหาวัสดุและเชื้อเพลิง เพื่อลดการพึ่งพาคู่ค้ารายเดียว และเพิ่มโอกาสการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพในราคาที่เหมาะสม - การส่งเสริมสวัสดิการและทักษะของแรงงานที่มีอยู่ทั้งแรงงานไทย และแรงงานต่างชาติ - การจ้างงานแรงงานหลากหลายกลุ่ม ให้สามารถทดแทนงานกันได้

2. ความเสี่ยงจากกฎระเบียบการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ลักษณะความเสี่ยง	รัฐมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่มุ่งเน้นความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ที่ได้รับ หากไม่ปฏิบัติตามอาจไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน
ผลกระทบจากความเสี่ยง	1. การบริหารต้นทุนก่อสร้างและต้นทุนการเงินเพิ่มขึ้นจากนโยบาย 2. มาตรการกีดกันทางภาษี
มาตรการจัดการความเสี่ยง	1. การศึกษา และติดตามแนวโน้มการปรับเปลี่ยนมาตรการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก และในประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจ และเตรียมความพร้อมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับที่จะเกิดขึ้นในอนาคต 2. ดำเนินการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท และฐานข้อมูลอื่นๆ เพื่อกำหนดเป้าหมายและวางแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยเฉพาะทรัพยากรที่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาก 4. สื่อสารและอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความตระหนัก และเข้าใจในการพัฒนางานให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดใหม่

การฝึกอบรมและเผยแพร่ข้อมูลความเสี่ยงในปี 2568

- กรรมการ** คณะกรรมการบริษัท เข้ารับการฝึกอบรมด้านความเสี่ยงผ่านการประชุมโดยมีวิทยากรภายนอกเป็นผู้ให้ความรู้ในด้านความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ตามแนวทางของ International Financial Reporting Standards (IFRS)
- ผู้บริหาร** ผู้บริหารของบริษัท เข้ารับการฝึกอบรมด้านความเสี่ยงเพื่อเสริมสร้างทักษะการบริหารองค์กร และพิจารณาประเด็นความเสี่ยงจากหน่วยงาน เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง
- พนักงาน** บริษัทเผยแพร่ข้อมูลความเสี่ยงในรูปแบบ Newsletter เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทั่วทั้งบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการฝึกอบรมด้านความเสี่ยงให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงพร้อมเข้าร่วมกระบวนการระดมความเห็นเพื่อรวบรวมและนำเสนอประเด็นความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานให้ผู้บริหารพิจารณา

