

เอกสารประกอบ ปี 2568
แบบประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
CIVIL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

มติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

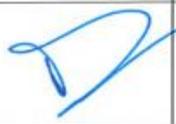
หมวด 4 การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต

ข้อ 17 การเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง (RISK CULTURE)

17.1 ส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนักถึงการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน (ไม่รวมถึงการอบรมให้ความรู้)

บริษัทฯ มีการดำเนินการประเมินและทบทวนความเสี่ยงประจำปีตามคู่มือบริหาร ISO9001 / ISO14001 / ISO45001 โดยกำหนดให้ทุกแผนกต้องเข้าร่วมการประเมินและทบทวนความเสี่ยงดังกล่าว

ต้นฉบับ

 กลุ่มบริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	รหัสเอกสาร : MM-MR-01	ทบทวนโดย	อนุมัติโดย
	แก้ไขครั้งที่ : 02		
	วันที่เริ่มใช้ : 10 ธ.ค. 2567		
	คู่มือ : คู่มือบริหาร ISO9001 / ISO14001 / ISO45001		

สถานะ การปรับปรุงแก้ไข					
แก้ไขครั้งที่	วันที่เริ่มใช้	หน้าที่	รายละเอียด	DAR No.	ผู้อนุมัติ
00	9 ส.ค. 67		เผยแพร่เพื่อประกาศใช้งาน Q&SHE	-	MR
01	25 ต.ค. 67		ปรับปรุงข้อ 6 เอกสารระบบบริหารคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานแล้วข้อกำหนด	DAR-MR-67-006	MR
02	10 ธ.ค. 67		ปรับปรุงนโยบาย 2.1.3 ข้อความ : รวมถึงมุ่งกันให้คำปรึกษา และการมีส่วนร่วมของผู้ทำงาน หรือตัวแทนผู้ทำงาน	DAR-MR-67-007	MR

ต้นฉบับ

ยกเว้น การดำเนินการข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO9001:2015 ดังนี้

ข้อกำหนด 8.3 การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (8.3.1 – 8.3.6) เนื่องจากบริษัท ฯ ทำธุรกิจบริหารโครงการก่อสร้าง ตามแบบก่อสร้างที่ออกแบบโดยลูกค้า บริษัท ฯ ไม่มีหน่วยงานในการออกแบบก่อสร้าง จึงยกเว้นการดำเนินการตามข้อกำหนด 8.3

2. ความมุ่งมั่นของผู้บริหาร

2.1 นโยบาย และวัตถุประสงค์ คุณภาพ สิ่งแวดล้อม และอาชีวอนามัย-ความปลอดภัย กลุ่มบริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2.1.1 บริหารจัดการโครงการก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานอย่างมีคุณภาพ มีความปลอดภัย-อาชีวอนามัย ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม และตรงเวลา ตามข้อกำหนดของลูกค้า (Q&SHE)

2.1.2 ผลักดันให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการต่าง ๆ ในด้านการลดต้นทุน รักษาสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย – ความปลอดภัย (Q&SHE)

2.1.3 พัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และ คำนึงถึง คุณภาพงานโครงการ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย – ความปลอดภัย รวมถึงมุ่งมั่นให้คำปรึกษา และการมีส่วนร่วมของพนักงาน หรือตัวแทนผู้ทำงาน (Q&SHE)

2.1.4 ปฏิบัติ ให้สอดคล้อง และถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนด อื่น ๆ ด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย -ความปลอดภัย อย่างเคร่งครัด (Q&SHE)

2.1.5 ป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสียหาย มลพิษ การอนุรักษ์พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และ ด้านอาชีวอนามัย – ความปลอดภัย (SHE)

2.1.6 ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงความจำเป็นและความคาดหวัง ในด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย – ความปลอดภัย (Q&SHE)

2.1.7 ผลักดันให้ผู้ชาย ผู้รับเหมาช่วง มีความตระหนัก และปฏิบัติตามแนวทางระบบมาตรฐาน ISO9001/ISO14001/ ISO45001 (Q&SHE)

2.2 บริบทองค์กร กลยุทธ์ นโยบาย-ตัวชี้วัด-เป้าหมาย Q&SHE แผนปฏิบัติการและการประชุม ทบทวนฝ่ายบริหาร

2.2.1 บริบทขององค์กร ผู้บริหารระดับสูงและระดับผู้จัดการฝ่าย ทำการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยอาชีวอนามัย ของบริษัท ฯ ทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งนี้บริษัท ฯ ใช้เทคนิค SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ โดยพิจารณาจากความคาดหวังและความจำเป็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Interested Parties) เพื่อนำไปกำหนดเป็นประเด็นในการประเมินความเสี่ยงและโอกาสของบริษัท ฯ โดยเกณฑ์การประเมิน ฯ



กำหนดไว้ใน แบบประเมินความเสี่ยง และโอกาส (FM-MR-12) โดยกำหนดให้มีการจัดทำปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม หรือเมื่อมีปัจจัยภายในและภายนอกเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบ ทั้งนี้ให้จัดทำ แผนปฏิบัติการ(Action Plan) รองรับความเสี่ยงและโอกาสข้างต้น

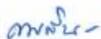
2.2.2 การกำหนดนโยบาย Q&SHE กลุ่มบริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ผู้บริหาร ระดับสูง ทำการกำหนดนโยบายQ&SHE ทำการสื่อสาร ทำความเข้าใจสู่บุคลากรทุกระดับของบริษัท ฯ ด้วยการกำหนด วัตถุประสงค์Q&SHE ร่วมกับผู้จัดการฝ่ายต่างๆ กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators, KPIs) ,เป้าหมายQ&SHE ของฝ่ายเป็นตัวเลขที่สามารถวัดได้ และรองรับ นโยบายQ&SHE ที่กำหนด ทั้งนี้ได้กำหนดให้มีการสรุปผลตัวชี้วัด-เป้าหมายQ&SHE ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี กำหนด ตัวชี้วัด - เป้าหมายในปีถัดไปพร้อมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) รองรับ โดยคำนึงถึงผลสรุปของปีที่ผ่านมาเพื่อแสดงถึงการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (ในการพัฒนา-ปรับปรุง ให้ใช้เทคนิคสถิติประกอบการดำเนินการและเฝ้าติดตามตัวชี้วัด-เป้าหมาย Q&SHE ไตรมาสละ 1 ครั้ง)

2.2.3 การทบทวนฝ่ายบริหาร ผู้บริหารระดับสูงกำหนดให้คณะผู้บริหารเข้าร่วมประชุม ทบทวนระบบบริหาร ของนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งประเมินความจำเป็นสำหรับการ แก้ไขเปลี่ยนแปลงกิจกรรมต่างๆ ที่จะนำไปสู่การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องโดยการประชุมทบทวนฝ่าย บริหาร กำหนดให้มีอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี (เดือนธันวาคมของทุกปี) โดยมีกรรมการบริหาร เป็นประธาน การประชุม เลขฯฯ คณะทำงาน ISO เป็นเลขานุการของการประชุม และมีหัวข้อในการประชุม ทบทวนเป็นระเบียบวาระการประชุม และมีผู้รับผิดชอบดังนี้

มีการกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็น KPIs ของฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) นอกเหนือจากฝ่ายบริหารความเสี่ยง

แบบกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงาน ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม ประจำปี 2567

No	Code	Type	objective	KPI Name	Target	Unit	5 (Outstanding)	4 (Very Good)	3 (Good)	2 (Moderate)	1 (Weak)
1	C007	CORP-Shared	The Financial Perspective	GP	6.2%	%	>=7.01	6.20 - 7.00	5.40 - 6.19	4.50 - 5.39	<=4.49
2	C008	CORP-Shared	The Financial Perspective	Revenue	7,706	MB	>= 7,706.00	6,000.00 - 7,705.99	5,000.00 - 5,999.99	4,500.00 - 4,999.99	<4,500.00
3	C010	CORP-Shared	The Financial Perspective	ค่าเฉลี่ยระยะเวลา Un Bill/Revenue	270	Day	<=270.00	270.01 - 290.99	291.00 - 310.99	311.00 - 330.99	>=331.00
4	C012	CORP-Shared	The Business Process Perspective	ISO 9001 / 14001 / 45001	100	%	>=90	80.00 - 89.99	70.00 - 79.99	50.00 - 69.99	<=49
5	C013	CORP-Shared	The Business Process Perspective	OTOI Project	100	%	>=90.00	80.00 - 89.99	70.00 - 79.99	50.00 - 69.99	<=49.99
6	F115	Function-Shared	The Business Process Perspective	% ความสำเร็จของ IT ในการ Implement โครงการ (หรือส่งพัสดุ Project จากทาง COO) 1.RPA 2.BI	2 โครงการ	จำนวนโปรเจกต์	>=3.00	2.00 - 2.99	1.00 - 1.99	0.01 - 0.99	=0
7	F059	Function-Shared	The Business Process Perspective	%Key Risks Monitored (วัดแต่เรื่องความล่าช้าของโครงการ)	100	%	>=100.00	90.00 - 99.99	80.00 - 89.99	70.00 - 79.99	<70.00
8	F116	Function-Shared	The Learning and Growth Perspective	%Completion of IDP in Key Position %พัฒนาในสายงานวิศวกรรมตั้งแต่ L5 ถึง L6 อย่างน้อยคนละ 1 เรื่อง (Plan เทียบ Actual)	80	%	>=110.00	90.00 - 109.99	81.00 - 89.99	70.00 - 80.99	<70.00
9	F117	Function-Shared	The Business Process Perspective / The Financial Perspective	(%Cost Reduction in key project ref. Budget) (final)	8	%	>=5.00	2.00-4.99	0.01-1.99	=0.00	<0.00
10	F118	Functional KPIs	The Business Process Perspective / Safety โครงการ	จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ ถึงขั้นหยุดงานก่อสร้าง	0	ครั้ง	=0.00	0.01-0.49	0.50-0.99	1.00-1.99	>=2.00
Total											


นายคณสิน ศรีศรคำพล
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

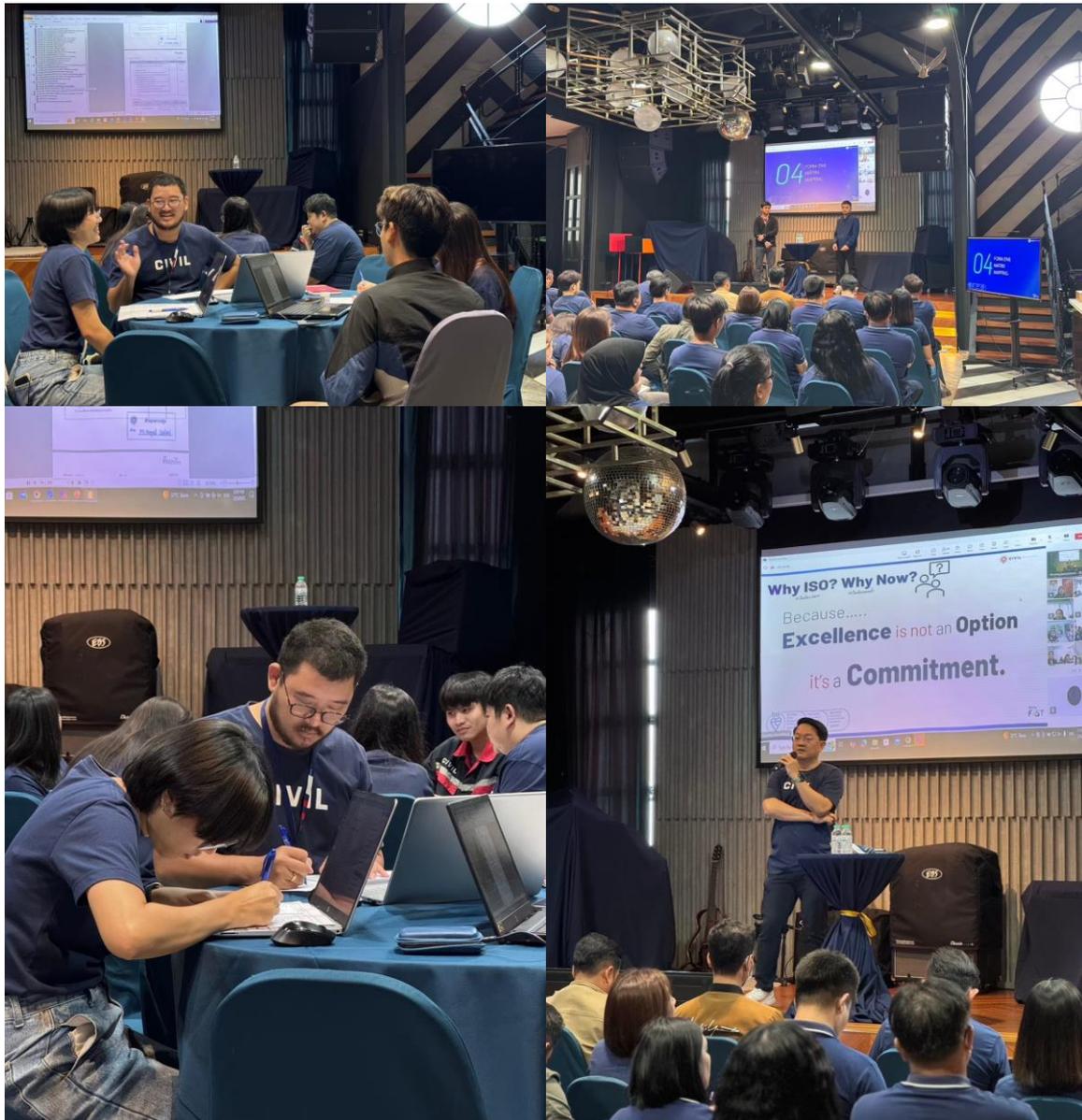

นายอนุวัช เลิศชัยวรกุล
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโสฝ่ายงานวิศวกรรม

17.2 อบรมหรือเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้แก่บุคลากรครบทุกระดับ

ปี 2567 บริษัทได้มีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการระบบ ISO 9001 / 14001 / 45001 โดยได้มีการอบรมเรื่องความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน และได้มีการกำหนดให้พนักงานทุกแผนกต้องจัดทำความเสี่ยงตามคู่มือการบริหาร ISO 9001 / 14001 / 45001

เอกสารอ้างอิง : ตารางการติดตามการอบรมให้ความรู้การบริหาร ISO 9001 / 14001 / 45001 ประจำปี 2567

No	Description	System	Department - Section										
			MR	SE	EN			PM	AC	HR	AD		FI
					ES	AU	PJ				PC	IT	
1	ISO 9001 Requirement	Q	•	√	•	•	•	•	•	•	•	•	•
2	Risk Assessment ISO 9001	Q	•	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
3	Lead Auditor ISO 9001	Q	•										
4	ISO 14001 Requirement	E	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
5	Environmental Aspect	E	•	•	√	√	√	√	√	√	√	√	√
6	Life Cycle	E	•	•	√	√	√	√	√	√	√	√	√
7	Lead Auditor ISO 14001	E	•	•									
8	ISO 45001 Requirement	OHS	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
9	Risk Assessment ISO 45001	OHS	•	•	√	√	√	√	√	√	√	√	√
10	LAW Env & Safety	E / OHS	•	•	√	√	√	√	√	√	√	√	√
11	Lead Auditor ISO 45001	OHS	•	•									
12	Problem Solving	Q / OHS / E	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

เอกสารอ้างอิง : ภาพการอบรม Risk Assessment ISO 9001

เอกสารอ้างอิง : ตัวอย่างผลการประเมินความเสี่ยงเบื้องต้นด้วย SWOT จากกิจกรรม Workshop

ลำดับ	หมวด	ความเสี่ยง/โอกาส	มีมาตรการควบคุม	แผนการดำเนินการ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุม	กำหนดเส	ผู้รับผิดชอบ
20	W02	บุคลากรที่ใช้ควบคุม เครื่องจักรหน้างานขาดความเข้าใจและไม่ตระหนักในการบำรุงรักษาก่อนใช้งาน (O)		ปัจจุบันมีแผนการอบรมการใช้และควบคุมเครื่องจักรและบำรุงรักษา ประจำปี	22-Oct-24	PM-แผนกเครื่องจักร HRD-แผนกพัฒนาทรัพยากรบุคคล
21	W03	กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ยังไม่มีการควบคุมขึ้นทะเบียนและประเมินความสอดคล้องในการปฏิบัติ(E)		จัดทำระเบียบปฏิบัติการขึ้นทะเบียนกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และประเมินความสอดคล้อง	5 ส.ค. 67	ENV-แผนกสิ่งแวดล้อม
22	W04	ยังไม่มีจัดการด้านของเสียและขยะที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และ Site งาน (E)		จัดทำระเบียบปฏิบัติการจัดการด้านของเสียและขยะ	5 ส.ค. 67	ENV-แผนกสิ่งแวดล้อม